|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **科目代码** | **科目名称** | **考 试 大 纲**(提纲式列举本科目须考查的知识要点, 纸张不够可附页) |
|  804  | 项目管理概论 | 主要内容：**一、概论**1、掌握项目、工程建设项目、项目管理和工程建设项目管理的基本概念。2、掌握工程建设项目管理主体的分类。熟悉建设单位、勘察设计单位、施工单位的工程建设管理的主要内容。3、熟悉政府建设项目管理与政府对建设项目管理的区别。4、熟悉工程建设项目管理的主要内容。5、熟悉项目管理的成功因素。6、了解工程建设监理的基本概念与内容。**二、项目的策划与决策**1、了解项目策划的基本概念。2、熟悉工程建设项目的程序。3、熟悉工程建设项目可行性研究的基本内容。4、掌握项目决策的基本原则和方法。5、掌握项目风险管理的基本概念与原理。**三、工程建设项目的进度控制**1、了解工程建设项目进度控制系统的概念。2、熟悉进度控制的基本方法。3、掌握工程项目作业的方式（依次作业、平行作业、流水作业）及其基本特点。4、掌握项目进度计划（流水计划、网络计划）及运用。5、掌握影响进度控制的主要因素。**四、工程建设项目的投资控制**1、了解工程建设项目投资控制的概念。2、熟悉全过程投资控制的作用及其基本内容。3、掌握工程建设项目投资确定的基本方法。**五、工程建设项目的质量控制**1、了解质量的定义。2、熟悉全面质量管理的基本内容。3、掌握工程建设项目质量控制的基本方法。**六、工程建设项目安全与环境管理**1、熟悉国家对工程建设项目安全与环境管理的基本要求。2、掌握工程建设安全生产管理条例的基本规定。**七、工程建设项目组织管理**1、了解工程建设项目管理的基本模式。2、熟悉基本的组织形式及其特点。3、掌握组织机构建立的基本原则。**八、工程建设项目合同管理**1、了解工程建设合同的类型和基本特点。2、熟悉工程建设项目招标投标的基本概念。3、熟悉工程变更的类型及其控制程序。8、掌握工程索赔的基本概念和原则。9、掌握工程价款结算的基本方法。**九、案例分析**能运用项目管理的基本原则简单分析工程项目管理的案例。 |